

## Поддержание оптимального уровня запасов как элемента системы сервиса организации

Говорится о необходимости формирования целостной системы сервиса российских промышленных предприятий, ее структуре, об основных управленческих решениях, способствующих созданию новых технологий поддержания оптимального уровня запасов, а также об оценке ее эффективности



### Т.В. Еремия

соискатель кафедры  
«Управление организацией»  
Московского государственного  
областного университета (МГОУ),  
Москва

### А.В. Бутко

аспирант кафедры  
«Управление организацией»  
МГОУ,  
Москва, sanchez.bu@gmail.com

Изменения, произошедшие в российской экономике в последние десятилетия, требуют от отечественных промышленных предприятий эффективной производственно-хозяйственной деятельности, в том числе и в сфере использования ресурсов. Однако достижению этих задач препятствуют протекционистские меры, действующие в отдельных отраслях промышленности. Это и льготное налогообложение, и особые условия финансирования и субсидирования. Вступление России во Всемирную торговую организацию (ВТО) должно сопровождаться снижением государственной поддержки предприятий, что безусловно окажет влияние на изменение условий и факторов конкурентной среды.

Повышение конкурентоспособности отечественных промышленных предприятий — одна из главных задач последних десятилетий. Однако, несмотря на предпринимаемые усилия, добиться существенных улучшений в этой области не удастся. По данным, опубликованным аналитической группой Всемирного экономического форума, в рейтинге глобальной конкурентоспособности стран в 2010–2011 годах Россия, как и раньше, заняла 63-е место [5].

На конкурентоспособность промышленных предприятий оказывают влияние следующие факторы:

- ▶ рост энергоемкости производства, а также опережающий рост цен на приобретаемые сырье, материалы и комплектующие, что увеличивает себестоимость производимой продукции. Данный фактор имеет особое значение для таких отраслей промышленности, как тяжелое машиностроение, станкостроение, приборостроение и т.д.;
- ▶ высокий уровень инфляции. Это общэкономический фактор, он более

всего влияет на промышленные предприятия, выпускающие товары народного потребления;

- ▶ сложившаяся концепция догоняющей постиндустриальные государства страны, когда во многих сферах копируется зарубежный опыт без учета специфических особенностей функционирования отечественных предприятий. Этот фактор характерен для большинства отраслей промышленности;

- ▶ значительное сокращение внутреннего платежеспособного спроса, в том числе за счет роста импортных товаров. Данный фактор является одним из доминирующих для предприятий, задействованных в производстве товаров народного потребления;

- ▶ практический уход государства от прямого участия в управлении экономикой страны, механизмами ее инновационного развития, резкое сокращение государственных заказов. Этот фактор оказывает существенное влияние на отрасли, в которых доля государственного заказа была традиционно высокой, а именно: военно-промышленный комплекс, приборостроение, машиностроение и т.д.;

- ▶ закрытие отраслевых институтов, лабораторий на предприятиях большинства отраслей, отток большого числа ученых и специалистов из реального сектора экономики. Данный фактор особенно значим для наукоемких отраслей промышленности, поскольку они в первую очередь ощущают нехватку специалистов, негативные последствия «утечки мозгов».

### ключевые слова

система сервиса, интеграция  
промышленных предприятий,  
уровень запасов, цепочка  
поставок