

от иностранных поставщиков сырья, комплектующих и оборудования. В соответствии с этим, представленный подход по оценке эффективности модели ИМПТС направлен не на выявление экономической целесообразности осуществления проекта ТС, а на обеспечение стабильности и надежности выпуска импортозамещающей продукции высокого качества, соответствующей

требованиям современных стандартов.

Разработанная модель интегрированной модели проекта технологического суверенитета и система оценки ее эффективности будут способствовать выполнению целей ТС по обеспечению системного улучшения качества выпускаемой продукции и повышения уровня ее конкурентоспособности. ■

Статья поступила  
в редакцию 18.07.2025

## Integrated Model of the Technological Sovereignty Project in Engineering Industry

**V.P. Meshalkin**<sup>1</sup>, International Institute of Resource Saving Logistics and Technological Innovation of Mendeleev University of Chemical Technology of Russia, Prof. Dr. (Tech.), Academician of the Russian Academy of Sciences, vpmeshalkin@gmail.com  
**Ya.V. Denisova**<sup>2</sup>, FSBEI HE Kazan National Research Technological University, Assoc. Prof. PhD (Ec.), yana-denisova@inbox.ru

<sup>1</sup> Director, Moscow, Russia

<sup>2</sup> Associate Professor of Department, Kazan, Republic of Tatarstan, Russia

**Citation:** Meshalkin V.P., Denisova Ya.V. Integrated Model of the Technological Sovereignty Project in Engineering Industry, *Kompetentnost' / Competency (Russia)*, 2025, no. 9, pp. 9–15. DOI: 10.24412/1993-8780-2025-9-09-15

### key words

technological sovereignty project,  
import-substituting products,  
quality, Lean production

In an era of rapid technological advancements and global competition, the concept of technological sovereignty has become increasingly relevant. Technological sovereignty is a key factor in determining a country's economic strength, its national security, and independence from external suppliers. In the article, the principles of building an integrated model of the technological sovereignty project are defined, the structure of the integrated model of the technological sovereignty project is developed, the production process of import-substituting products in the implementation of the technological sovereignty project is considered, and an approach to assess the effectiveness of the integrated model of the technological sovereignty project is proposed.

### References

1. RF President Decree of 2.07.2021 N 400 On Strategy of national security of the Russian Federation; <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47046>.
2. Yankovskaya E.S., *Uchenye zapiski Sankt-Peterburgskogo im. V.B. Bobkova filiala Rossiyskoy tamozhennoy akademii*, 2022, no. 4(84), pp. 76–81.
3. Potap'tseva E.V., Akberdina V.V., *Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya 3: Ekonomika*, 2023, no. 25(3), pp. 5–16.
4. Yurevich M.A., *Voprosy teoreticheskoy ekonomiki*, 2023, no. 4, pp. 7–21.
5. Lenchuk E.B., *Zhurnal Novoy ekonomicheskoy assotsiatsii*, 2024, no. 3(64), pp. 232–237.
6. Gareev T.R., *Terra Economicus*, 2023, no. 21(4), pp. 38–54.
7. Fal'tsman V., *Sovremennaya Evropa*, 2018, no. 3, pp. 83–91.
8. Akaev A.A., Devezas T.K., Korablev V.V., Sarygulov A.I., *Terra Economicus*, 2024, no. 22(2), pp. 6–21.
9. Peskov D., *Ekonomist*, 2022, no. 6, pp. 30–32.
10. Krayushkina V.V., Varenik M.S., *Strategirovanie: teoriya i praktika*, 2024, vol. 4, no. 4, pp. 481–498.
11. Afanas'ev A.A., *Ekonomika, predprinimatel'stvo i pravo*, 2024, no. 8, pp. 4477–4500.
12. Denisova Ya.V., *Kompetentnost'*, 2024, no. 5, pp. 29–32.
13. Denisova Ya.V., Shal'nev M.O., *Kompetentnost'*, 2025, no. 4, pp. 33–37.