

Успешные инновации: идеи, капитал, люди

Так называлась одна из дискуссий, состоявшихся в рамках XVII Санкт-Петербургского международного экономического форума. Предлагаем вниманию читателей журнала фрагменты некоторых наиболее интересных выступлений, прозвучавших во время дискуссии



И.Б. Кускова

редактор Информационно-издательского отдела ФГАУ ДПО «Академия стандартизации, метрологии и сертификации», Москва, komr04@mail.ru

говоря о природе инноваций, необходимо разграничивать два процесса. Есть наука — формирование знаний, и есть инновации — преобразование знаний в деньги, использование научных открытий на благо общества. Инновация — это коммерциализация изобретения. Например, Никола Тесла тратил крупные суммы на свои изобретения. Переехав в США, он продал их компании «Вестингауз Электрик». Изобретения были внедрены, то есть стали инновацией. В этом и состоит процесс преобразования знаний в деньги.

Что такое инновационный продукт? Как просчитать инновационную экономику? Идеального определения нет, но на практике все довольно просто. Процесс создания интеллектуальной стоимости патента, лицензии, какой-то другой формы, которую можно оценить, — это инновационная часть экономики. Все, что начинается за этим водоразделом, относится уже к другой части экономики. Объем инновационной экономики составляет ровно столько, сколько создает продукт под названием «интеллектуальные права».

Однако инновации — это и создание новых рынков. Не просто новых продуктов, а новых индустрий, реально определяющих экономическое развитие. Об этом мы и будем сегодня говорить. С этого начал ведущий круглого стола Александр Галицкий, основатель и управляющий партнер Almaz Capital Partners¹, обозначив круг рассматриваемых вопросов.

Пекка Вильякайнен (Pekka Viljakainen), председатель инвестиционной компании All Capital, консультант российского правительства по инвестированию, советник президента фонда «Сколково» по предпринимательству. Мой дед был одним из основателей компании Nokia. Я родился в 1972 году, а первый мобиль-

ный телефон у нас появился в 1978-м. Он весил около 250 килограммов. Мой дед, имевший хорошее техническое образование, придавал огромное значение научным разработкам и говорил: «инновации приносят деньги». Инновации и патенты должны быть переведены на коммерческую основу, поскольку конечной целью и мерилем успеха предпринимателей является прибыль. В российской инновационной сфере существует неверное представление о том, что основу успешности инноваций составляет уникальная идея, нечто такое, чего еще никто не изобрел. На самом деле наиболее доходные инновации — это не новые изобретения. Больше всех зарабатывает тот, кто собирает таланты, создает надежные команды и быстрее выходит на рынок, — вот что ведет к экономическому развитию. Поэтому не надо пренебрегать разработкой игр и IT-индустрии. Хотя за них и не вручают Нобелевскую премию, но мы делаем на этом миллиарды. Цель инновационных компаний в том, чтобы зарабатывать. Некорректно говорить об инновациях, не говоря о деньгах, а будут ли это новые рынки или некие рационализаторские решения в пределах существующих рынков — это уже другой вопрос.

Где рождаются инновации, можно ли их культивировать? Можно ли обучить предпринимательству?

Николай Прянишников, президент ООО «Майкрософт Рус». Предпринимательству можно научить. Кто-то рождается гениальным предпринимателем и сам пробивает себе дорогу, но многим нужно помогать. Множество талантливых молодых людей сейчас находятся в состоянии неопределенности. У них есть идеи, есть огромный потенциал, но они не умеют создавать и выводить на рынки продукт, чтобы

¹ Один из крупнейших отечественных венчурных фондов

ключевые слова

инновационный продукт, предпринимательство, ключевой показатель эффективности, стартапы, инвесторы

справка

ООО «Майкрософт Рус» — дочерняя компания, представляющая в России интересы корпорации Microsoft, ведущего мирового производителя программного обеспечения для персональных компьютеров, но не являющаяся представителем как таковым

EMC Corporation — американская компания, одна из крупнейших в мире корпораций на рынке продуктов, услуг и решений для хранения и управления информацией. Штаб-квартира — в городе Холлингтон, штат Массачусетс (США)

Heidrick & Struggles — одна из крупнейших в мире компаний в сфере подбора руководящих кадров

Вестингауз Электрик (Westinghouse Electric Company) — электротехническая и ядерная компания США. Основана изобретателем, промышленником и предпринимателем Джорджем Вестингаузом в 1886 году

«РоснаноМедИнвест» — созданная в марте 2012 года крупнейшая в России и Восточной Европе венчурная инвестиционная компания, специализирующаяся на развитии инновационных разработок в области фармацевтики и биотехнологий. Дочерняя компания ОАО «РОСНАНО»

на нем заработать. Это вопрос и технический, и политический. Пока россияне побаиваются заводить собственный бизнес, считая, что риск слишком высок, что «замучают» налоги; им проще пойти работать в какую-нибудь государственную структуру. Однако эти настроения можно перевернуть. Движущей силой молодежного предпринимательства должны стать примеры успешных инновационных проектов, представленные на нашем форуме.

Пекка Вильякайнен. Давайте сосредоточимся на конкретных опасениях предпринимателей. Как правило, предприниматели не знают друг друга, однако живут в одном и том же городе, они ровесники, хотя бывают исключения. В сообществе стартапов очень важно учиться друг у друга. Если основатели стартапов в Астрахани не знакомы друг с другом, могут ли они знать, что происходит в остальной России и мире? Вот почему мы стараемся развить способность предпринимателей к деловым контактам: люди должны знать друг друга. Часто они опасаются, что их идеи могут украсть. Похожие настроения были когда-то в Финляндии, до кризиса Nokia. Надо учиться у других: если все придумывать самостоятельно, никогда не станешь хорошим бизнесменом.

В последние тридцать — сорок лет мир радикально изменился, и в этом есть огромная заслуга инноваций: ведь сегодняшняя картина мира определена технологической революцией. В постсоветский период ваша страна пережила зарождение и становление IT-индустрии. Это единственная новая технологическая индустрия России, достигшая мирового уровня. Сегодня экспорт программного обеспечения — один из крупнейших «карманов» сырьевого российского экспорта. Во всем мире среди профессионалов Россия рассматривается как один из центров компетенций в этой области. Становление IT-индустрии заняло почти двадцать лет, но оно состоялось, и то же самое ждет рынки, которые будут открываться в будущем.

Александр Галицкий. В 1990-е годы предприниматели были привязаны к своим старым научно-исследовательским работам и не умели главного: превращать прототип в продукт, а продукт в бизнес. Мы недооценивали самую сложную часть коммерциализации, на которую приходится почти 75 % всех затрат. Потом выросло второе поколение бизнесменов, построивших компании, полностью оторванные от старого бэкграунда, унаследованного от Советского Союза. Сегодня пришло уже третье поколение предпринимателей. Благодаря интернет-пространству оно имеет доступ к любому виду информации и с самого начала мыслит в международном масштабе.

Эти бизнесмены значительно смелее нас, но в России еще не научились капитализировать хотя бы их усилия. Один предприниматель, например, реализовал свою продукцию на мировом рынке за три миллиона долларов. (Не смотря на то, что сидит в инвалидном кресле.) Он сформировал одну команду и собирается создавать новую, так как понимает: его дальнейший рост связан только с мировыми рынками.

Мы еще не осознали, насколько все изменилось и какие богатые возможности открываются перед нами в тех же информационных технологиях. В мире высоко ценится российская школа математики. МГУ, наверное, единственный вуз России, входящий в двадцатку лучших высших учебных заведений мира по математике. Сегодня, с развитием интернета и процессов глобализации, перед отечественными математической и технической школами открылись новые перспективы, и они требуют глубокого анализа.

Леонид Меламед, председатель Совета директоров УК «Тим Драйв», член Совета директоров компании «РоснаноМедИнвест». В последние десятилетия России удалось сделать многое. Успешно развивается высокотехнологичная индустрия связи, услугами которой пользуются все. Надо признать, что большинство инноваций в этой области пришло не из России.

Однако среди людей, чьи патенты используются при создании технологий мобильной или фиксированной связи, десятки выходцев из бывшего Советского Союза. «Герои» этой индустрии учились в одних школах и университетах с нами. Если заглянуть в индекс Хирша в области биотехнологий, то там большое число людей, когда-то живших в России или в Советском Союзе. К сожалению, сегодня практически все они не живут ни в России, ни в странах СНГ.

Мы экспортируем героев, вместо того чтобы импортировать или возвращать своих. Это надиндустриальная проблема, ее нельзя решить усилиями какой-либо одной компании, даже очень крупной. Ее можно решить только в масштабе национальной политики. Чтобы люди работали на родине, их надо поддерживать и признавать героями, которыми они являются.

Вадим Махов, председатель Совета директоров компании «Объединенные машиностроительные заводы». Машиностроение — отрасль, которая живет за счет инноваций. В обрабатывающей промышленности (а это около 16 % мирового ВВП) 70 % составляет доля экспорта и примерно таков же процент частных вложений в финансирование научно-исследовательских работ. На оборудование для отечественного тяжелого машиностроения приходится 51 % всего импорта в Россию, достигающего 300 миллиардов долларов в год. Это оборотная сторона нефтяной зависимости. Будущее российской экономики, по крайней мере среднесрочное, зависит от того, создадим ли мы конкурентоспособные технологии добычи, переработки и транспортировки полезных ископаемых.

Наша корпорация реализует программы, направленные на усиление инновационной работы (например, «Фабрика инноваций»). Мы проводим конкурсы, открытые для других корпораций и вузов, присуждаем победителям гранты. Разработана совместная программа с ОАО «Российская венчурная компания», где мы ведем кла-

стер машиностроения. У нас есть ряд успешных научно-исследовательских разработок, среди них один из крупнейших в мире нефтехимических реакторов.

Джоэл Шварц (Joel Schwartz), старший вице-президент EMC Corporation. Существуют ли в России параллели с программами американских корпораций? Планируя работать в какой-либо стране, мы обычно начинаем с того, что налаживаем контакты с университетами. Университеты — это основные исследовательские центры. Мы общаемся с профессорами, спрашиваем их о лучших студентах, их работах. Так возникает первое звено цепочки. Я был в России два месяца назад и участвовал в технологическом туре, который стартовал в Москве, продолжился в Казани, затем перешел в другие города. За два или три дня мы увидели сотни молодых предпринимателей. Всякий, кто считает, что предпринимательский дух в России умер, пусть съездит в такой тур. Пусть ощутит энергию этих молодых людей, каждый из которых за три минуты должен представить свой проект бизнес-ангелам и венчурным капиталистам, объяснить, почему он добьется успеха и почему ему нужна поддержка. Это был всплеск энтузиазма. Нет смысла сидеть в Массачусетсе, изучая презентации в интернете: нужно приехать сюда и лично познакомиться с предпринимательским сообществом.

Андрей Фурсенко, помощник Президента Российской Федерации. Есть целый ряд направлений, которые в России являются инновационными. Во-первых, металлургия: сегодня эта отрасль конкурентоспособна, причем значительная часть разработок — отечественные. Неплохо обстоят дела в атомной энергетике, появляются новые материалы и новые подходы к созданию реакторов, есть определенные успехи в авиации, не только военной, но и гражданской.

В чем проигрывают эти отрасли, если сравнивать их с ИТ? У них более