

связанные с результативностью и эффективностью при достижении целей организационной системы, но и учитывать внутренний потенциал структурных подразделений, позволяющих создавать основной валовой продукт и добиваться стратегических целей организационной системы. ■

Статья поступила в редакцию 29.05.2025

## Список литературы

1. ГОСТ Р 27.102–2021. Надежность в технике. Надежность объекта. Термины и определения. — М.: Стандартинформ, 2021.
2. ГОСТ Р 27.203–2012. Надежность в технике. Управление устареванием. — М.: Стандартинформ, 2013.
3. Деминг Э. Выход из кризиса: Новая парадигма управления людьми, системами и процессами: учебник. — 7-е изд. — М., 2024.
4. Пригожин А.И. Методы развития организаций. — М., 2017.
5. Митягина М.Н. Квалиметрические шкалы для оценки показателей элементов организационной среды / VI Межд. форум: Метрологическое обеспечение инновационных технологий. — СПб, 2024.
6. Митягина М.Н. Разработка модели оценки деградации основных средств в производственных процессах / VI Межд. форум: Метрологическое обеспечение инновационных технологий. — СПб, 2024.
7. Винниченко А.В. // Инновационное приборостроение. — 2024. — Т. 3. — № 2.
8. Меркулова А.Ю. // Вестник науки. — 2024. — Т. 2. — № 12(81).
9. Назаревич С.А. // Инновационное приборостроение. — 2024. — Т. 3. — № 2.
10. Назаревич С.А. // Системный анализ и логистика. — 2024. — № 5(43).

# Quality Management of the Production Systems in the Organizational Pathologies Conditions

**S.A. Nazarevich<sup>1</sup>**, FSAEI HE St. Petersburg State University of Aerospace Instrumentation, Assoc. Prof. PhD (Tech.), albus87@inbox.ru

<sup>1</sup> Associate Professor of Department, St. Petersburg, Russia

**Citation:** Nazarevich S.A. Quality Management of the Production Systems in the Organizational Pathologies Conditions, *Kompetentnost' / Competency (Russia)*, 2025, no. 7, pp. 33–37. DOI: 10.24412/1993-8780-2025-7-33-37

## key words

organizational pathologies,  
production systems, effectiveness,  
production losses

The interrelationships between organizational pathologies and production losses that affect the effectiveness of the value chain of organizational systems of manufacturing enterprises are investigated. The importance of creating a mechanism for managing organizational pathologies as a tool for managing the level of quality of organization of new production systems and their management structures is determined. The author notes that the distinctive novelty lies in the study of the impact of organizational pathologies on the occurrence, density, and significance of production losses in the main value creation chain, which are established and taken into account by the classical concept of Lean production.

## References

1. GOST R 27.102–2021 Reliability in technology. Reliability of object. Terms and definitions, Moscow, *Standartinform*, 2021, 46 P.
2. GOST R 27.203–2012 Reliability in technology. Obsolescence management, Moscow, *Standartinform*, 2013, 29 P.
3. Deming E. Out of the crisis: The new paradigm of managing people, systems and processes: textbook, 7th ed., Moscow, 2024, 417 P.
4. Prigozhin A.I. Methods of organization development, Moscow, 2017, 863 P.
5. Mityagina M.N. Qualimetric scales for assessing the indicators of organizational environment elements, VI Int. forum: Metrological support of innovative technologies, St. Petersburg, 2024, 549 P.
6. Mityagina M.N. Development of a model for assessing the degradation of fixed assets in production processes, VI Int. forum: Metrological support of innovative technologies, St. Petersburg, 2024, 549 P.
7. Vinnichenko A.V., *Innovatsionnoe priborostroenie*, 2024, vol. 3, no. 2, pp. 18–21.
8. Merkulova A.Yu., *Vestnik nauki*, 2024, vol. 2, no. 12(81), pp. 299–302.
9. Nazarevich S.A., *Innovatsionnoe priborostroenie*, 2024, vol. 3, no. 2, pp. 22–25.
10. Nazarevich S.A., *Sistemnyy analiz i logistika*, 2024, no. 5(43), pp. 26–33.