

знаний. Разработаны этапы проведения обучающих курсов, охарактеризованы стратегическо-целевой, проектно-аналитический, содержательный,

технологический, контрольно-корректирующий блоки обучения, направленного на организацию рабочих мест в контексте БП.

Статья поступила
в редакцию 10.03.2025

Список литературы

1. Денисова Я.В. // Компетентность. — 2024. — № 5. DOI: 10.24412/1993-8780-2024-5-29-32. EDN QQUZJQ.
2. Сергеева Е.А., Сафина Г.Р. Производственный менеджмент. — Казань: КГУ, 2010. ISBN 978-5-98180-780-0. EDN QUIROT.
3. Швиденко Д.Н. Повышение эффективности системы менеджмента качества предприятий железнодорожного транспорта на основе совершенствования инструментов бережливого производства: дисс. ... канд. экон. наук. — М., 2023.
4. Фролов В.П. // Вестник евразийской науки. — 2022. — Т. 14. — № 2; <https://esj.today/PDF/32ECVN222.pdf>.
5. Шальнев М.О., Денисова Я.В. // Омский научный вестник. — 2023. — № 3(187). DOI: 10.25206/1813-8225-2023-187-60-67. EDN HUKLBB.
6. Дранкова Н.А., Денисова Я.В. // Компетентность. — 2023. — № 9–10. DOI: 10.24412/1993-8780-2023-9-76-81. EDN QNOZKQ.
7. ГОСТ Р 56407–2023. Бережливое производство. Основные инструменты и методы их применения.
8. ГОСТ Р 56906–2016. Бережливое производство. Организация рабочего пространства (5S).
9. Матухин Е.Л., Туюшева А.И., Харитоновна Е.В., Лукашенко Ю.В. Концепция создания и развития отраслевого ресурсного центра компетенций по диверсификации производства / 14-я Межд. науч.-практ. конф.: Профессионально-личностное развитие будущих специалистов в среде научно-образовательного кластера. — Казань: РИЦ «Школа», 2020. EDN MGIZWI.

Organization of Workplaces Based on Lean Production Principles

Ya.V. Denisova¹, FSBEI HE Kazan National Research Technological University (FSBEI HE KNRTU), Assoc. Prof. PhD (Ec.), yana-denisova@inbox.ru

M.O. Shal'nev², FSBEI HE KNRTU, maks228sh@gmail.com

¹ Associate Professor of Department, Kazan, Republic of Tatarstan, Russia

² Graduate Student of Department, Kazan, Republic of Tatarstan, Russia

Citation: Denisova Ya.V., Shal'nev M.O. Organization of Workplaces Based on Lean Production Principles, *Kompetentnost' / Competency (Russia)*, 2025, no. 4, pp. 33–37. DOI: 10.24412/1993-8780-2025-4-33-37

key words

quality, workspace organization,
in-house training, personnel,
processes, products

The purpose of this study is to identify theoretical and methodological aspects of improving the efficiency of organizing workplaces based on the principles of Lean production (LP). The article considers the concept and essence of the LP concept aimed at optimizing inventories, minimizing downtime and losses with a focus on creating value for the consumer and involving personnel in the process of improving and harmonizing production. It is shown that LP is an integral part of the quality management. The concept of LP, its essence and relationship with quality management are characterized. The tools and methods of LP and workplace organization are systematized. Personnel training is proposed to improve the efficiency of the workspace organization in the context of LP.

References

1. Denisova Ya.V., *Kompetentnost'*, 2024, no. 5, pp. 29–32. DOI: 10.24412/1993-8780-2024-5-29-32. EDN QQUZJQ.
2. Sergeeva E.A., Safina G.R. Production management, Kazan', KGU, 2010, 333 P. ISBN 978-5-98180-780-0. EDN QUIROT.
3. Shvidenko D.N. Improving the efficiency of the quality management system of railway transport enterprises based on improving the tools of Lean production: diss. ... PhD (Ec.), Moscow, 2023, 199 P.
4. Frolov V.P., *Vestnik evraziyskoy nauki*, 2022, vol. 14, no. 2; <https://esj.today/PDF/32ECVN222.pdf>.
5. Shal'nev M.O., Denisova Ya.V., *Omskiy nauchnyy vestnik*, 2023, no. 3(187), pp. 60–67. DOI: 10.25206/1813-8225-2023-187-60-67. EDN HUKLBB.
6. Drankova N.A., Denisova Ya.V., *Kompetentnost'*, 2023, no. 9–10, pp. 76–81. DOI: 10.24412/1993-8780-2023-9-76-81. EDN QNOZKQ.
7. GOST R 56407–2023 Lean production. Main tools and methods of their application.
8. GOST R 56906–2016 Lean production. Organization of the workspace (5S).
9. Matukhin E.L., Tuyusheva A.I., Kharitonova E.V., Lukashenko Yu.V. The concept of creation and development of an industry resource center of competencies for production diversification, 14th Int. sc. and pract. conf.: Professional and personal development of future specialists in the environment of a scientific and educational cluster, Kazan', *RI Ts Shkola*, 2020, pp. 117–120. EDN MGIZWI.